

HONORARIOS MINIMOS SUGERIDOS
PERIODO SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2026
LICENCIADO EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS

RESOLUCION C.D. N° 53/2026 - ANEXO II



**Consejo Profesional de
Ciencias Económicas
de Jujuy**

HONORARIOS MINIMOS SUGERIDOS DE LIC. EN ADMINISTRACIÓN

PERIODO SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2026

HONORARIOS POR PAQUETES INTEGRALES DE SERVICIO							
PAQUETES INTEGRALES				CLASIFICACIÓN CLIENTE			
NOMBRE		OBJETIVO	INCLUYE	Monotributistas	Microempresa	Pequeña empresa	Mediana Empresa
P1	GESTIÓN ESTRATÉGICA COMERCIAL	Definir estrategia comercial	Diagnostico, estrategia, precios, canales, marketing, KPIs	\$ 7.207.000	\$ 10.723.000	\$ 13.940.000	\$ 20.107.000
P2	IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN DE VENTAS	Incrementar ventas	CRM, campañas, capacitación, fidelización, nuevos canales	\$ 7.569.000	\$ 11.196.000	\$ 14.555.000	\$ 20.993.000
P3	DIAGNÓSTICO Y FORMULACIÓN ESTRATÉGICA	Definir dirección empresarial	Diagnóstico, objetivos, KPIs, estrategia	\$ 3.027.000	\$ 4.756.000	\$ 6.183.000	\$ 8.913.000
P4	IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA	Implementar estrategia	Plan acción, tablero, acompañamiento, capacitación, seguimiento	\$ 3.747.000	\$ 6.053.000	\$ 8.501.000	\$ 12.724.000
P5	SISTEMA DE ORGANIZACIÓN Y REGULARIZACIÓN DE RELACIONES LABORALES	Ordenar la estructura laboral y prevenir conflictos	Relaciones laborales, reglamento interno, desvinculaciones, prevención legal, incentivos	\$ 5.189.000	\$ 7.297.000	\$ 9.486.000	\$ 13.685.000
P6	GESTIÓN DEL DESEMPEÑO Y PRODUCTIVIDAD ORGANIZACIONAL	Optimizar desempeño y clima laboral	Evaluación, capacitación, roles, conflictos, ausentismo y rotación	\$ 1.658.000	\$ 2.725.000	\$ 4.508.000	\$ 8.109.000
P7	GESTIÓN Y CONTROL DE LIQUIDEZ	Control de liquidez	Cash flow, capital trabajo, cuentas, costos	\$ 3.964.000	\$ 6.176.000	\$ 8.094.000	\$ 11.675.000
P8	GESTIÓN ESTRATÉGICA DE INVERSIONES	Optimizar inversiones	Carteras, financiamiento, riesgo	\$ 2.522.000	\$ 3.892.000	\$ 7.307.000	\$ 12.161.000
P9	EVALUACIÓN Y SEGURIDAD DE INVERSIONES	Evaluar proyectos	VAN, TIR, valuación, due diligence	\$ 3.603.000	\$ 5.621.000	\$ 7.307.000	\$ 10.541.000

HONORARIOS POR ACTIVIDADES INDIVIDUALES

ACTIVIDADES / PRODUCTOS		CLASIFICACIÓN CLIENTE			
		Monotributistas	Microempresa	Pequeña empresa	Mediana Empresa
1. Actividades/Productos relacionados con el proceso administrativo (planificación, organización, dirección y control) en el nivel					
1	Definición de Misión, Visión y Valores	\$721.000,00	\$865.000,00	\$1.124.000,00	\$1.621.000,00
2	Realización del diagnóstico del Ambiente Interno (comprende	\$1.009.000,00	\$1.730.000,00	\$2.248.000,00	\$3.243.000,00
3	Realización del diagnóstico del Ambiente Externo (comprende	\$1.441.000,00	\$2.594.000,00	\$3.373.000,00	\$4.864.000,00
4	Determinación de la cadena de valor	\$721.000,00	\$865.000,00	\$1.124.000,00	\$1.621.000,00
5	Análisis y Definición de Posicionamiento Estratégico	\$721.000,00	\$865.000,00	\$1.124.000,00	\$1.621.000,00
6	Diseño de Estrategias y herramientas para la excelencia	\$1.009.000,00	\$1.730.000,00	\$2.248.000,00	\$3.243.000,00
7	Análisis y Formulación de la Estrategia Competitiva	\$2.162.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
8	Planificación estratégica organizacional	\$2.162.000,00	\$3.459.000,00	\$6.558.000,00	\$9.729.000,00
9	Elaboración del Plan estratégico de negocios	\$5.045.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
10	Elaboración de Presupuestos	\$1.009.000,00	\$1.730.000,00	\$2.248.000,00	\$3.243.000,00
11	Relevamiento de Datos de Acuerdo a los Estudios Previos	\$2.162.000,00	\$3.459.000,00	\$7.495.000,00	\$12.972.000,00
12	Supervisión y Control en el Procesamiento de Datos	\$1.009.000,00	\$1.730.000,00	\$3.747.000,00	\$6.486.000,00
13	Pronósticos de los Datos Recolectados	\$3.603.000,00	\$5.189.000,00	\$11.242.000,00	\$19.458.000,00
14	Evaluación del grado de eficiencia y seguridad de los sistemas	\$3.603.000,00	\$5.189.000,00	\$6.745.000,00	\$9.729.000,00
15	Definición de estándares e indicadores de gestión	\$2.883.000,00	\$4.324.000,00	\$5.621.000,00	\$8.107.000,00
16	Desarrollo de herramientas para la toma de decisiones	\$1.441.000,00	\$2.594.000,00	\$3.373.000,00	\$4.864.000,00
17	Generación de Tablero de Comando y Cuadro de Mando	\$1.441.000,00	\$2.594.000,00	\$4.684.000,00	\$7.567.000,00
18	Control de Gestión y realización del Diagnóstico de la Calidad	\$2.883.000,00	\$4.324.000,00	\$5.621.000,00	\$8.107.000,00

19	Generación de informes para la toma de decisiones	\$2.162.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
20	Tutorías de Calidad	\$1.009.000,00	\$1.730.000,00	\$2.248.000,00	\$3.243.000,00
21	Implementación del Plan de Mejoras	\$1.009.000,00	\$1.730.000,00	\$2.248.000,00	\$3.243.000,00
22	Implantación del sistema de costos	\$5.765.000,00	\$8.648.000,00	\$11.242.000,00	\$16.215.000,00
23	Negociación y mediación con otras organizaciones y con el	\$3.603.000,00	\$5.189.000,00	\$6.745.000,00	\$9.729.000,00
24	Participación y coordinación en la elaboración del diagnóstico	\$3.603.000,00	\$5.189.000,00	\$6.745.000,00	\$9.729.000,00
25	Desarrollo, implementación u optimización de políticas,	\$3.603.000,00	\$5.189.000,00	\$6.745.000,00	\$9.729.000,00
26	Verificación independiente del reporte de sostenibilidad y/o	\$2.162.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
27	Asesoramiento y elaboración del reporte de sostenibilidad y/o	\$2.162.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
2. Actividades/Productos relacionados con los sistemas administrativos: estructuras y procesos					
1	Diagnóstico de situación actual	\$1.730.000,00	\$2.767.000,00	\$3.598.000,00	\$5.189.000,00
2	Diseño de la estructura de la organización (Informe +	\$1.730.000,00	\$2.767.000,00	\$3.598.000,00	\$5.189.000,00
3	Redacción de manuales de misiones y funciones	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
4	Diseño de procesos y circuitos administrativos (Informe +	\$2.306.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
5	Redacción de manuales de procesos, de procedimientos,	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
6	Evaluación y diagnóstico en materia de eficiencia estructural	\$2.883.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
7	Diseño de relaciones estructurales en alianzas estratégicas,	\$2.306.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
8	Diseño de relaciones estructurales entre la organización y	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
9	Reestructuración de organizaciones, redimensionamiento	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
10	Desarrollo de reingeniería de procesos	\$1.730.000,00	\$2.767.000,00	\$3.598.000,00	\$5.189.000,00
11	Descripción de Objetivos de Unidades Administrativas	\$577.000,00	\$692.000,00	\$899.000,00	\$1.297.000,00
12	Descripción de Relaciones entre Unidades Administrativas	\$577.000,00	\$692.000,00	\$899.000,00	\$1.297.000,00
13	Diseño del layout de oficinas	\$807.000,00	\$1.384.000,00	\$1.799.000,00	\$2.594.000,00
14	Implementación del Plan de Mejoras	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
3. Actividades/Productos relacionados con el área de Comercialización					
1	Definición y evaluación del portafolio de negocios de la	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
2	Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en	\$2.306.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
3	Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en	\$2.306.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
4	Realización de Estudios sobre comercialización nacional e	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
5	Formación y gestión de consorcios de exportación y/o	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
6	Formación de clusters o sistemas de actividad cooperativa	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
7	Elaboración del plan de marketing	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
8	Realización de Informe sobre la estructura de la demanda:	\$807.000,00	\$1.384.000,00	\$1.799.000,00	\$2.594.000,00
9	Diseño, realización y evaluación de investigación de mercados	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
10	Análisis de Segmentación y fraccionamiento del mercado	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
11	Análisis de consumidor/usuario/cliente	\$1.153.000,00	\$2.075.000,00	\$2.698.000,00	\$3.892.000,00
12	Customer Relationship Managment	\$2.306.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
13	Seguimiento y fidelización de clientes	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
14	Estudios sobre selección de canales de distribución y logística	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
15	Desarrollo y gestión de canales comerciales	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
16	Elaboración de propuestas sobre medios de comunicación	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
17	Administración de marketing de redes y digital (Community	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
18	Estudio y determinación de política de precios	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
19	Desarrollo y gestión de productos	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
20	Realización de actividades de marketing operativo	\$1.153.000,00	\$2.075.000,00	\$2.698.000,00	\$3.892.000,00
4. Actividades/Productos relacionados con el área de Producción					
1	Planeamiento y control de producción	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
2	Definición de métodos y procesos productivos	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
3	Rediseño de procesos operativos	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
4	Auditoría de procesos	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
5	Gestión de calidad	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
6	Diseño e implementación del sistema de abastecimiento	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
7	Estudio y determinación de políticas y niveles de inventarios	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
8	Evaluación de costos de aprovisionamiento	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
9	Evaluación de proveedores	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
10	Asesoramiento para el armado de pliegos de licitaciones	\$2.306.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
11	Asesoramiento en materia de presentación de ofertas de	\$2.306.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
12	Participación en la gestión de licitaciones o compras directas	\$2.306.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
5. Actividades/Productos relacionados con el área económico-financiera					
1	Asesoramiento en materia de participación en el mercado de	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
2	Asesoramiento y/o participación en la gestión de préstamos	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
3	Elaboración de informes destinados a la toma de decisiones en	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
4	Análisis, Diseño y Elaboración de Planes de Explotación y/o	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
5	Gestión (financiera) de proyectos organizacionales	\$3.459.000,00	\$4.843.000,00	\$6.296.000,00	\$9.080.000,00
6	Análisis de la gestión financiera	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
7	Análisis económico - financiero de Proveedores y Clientes	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
8	ABM Activity Based Management	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00

9	ABC Activity Based Costing	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
10	CVU Análisis Costo – Volumen – Utilidad	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
11	Diseño e implementación del Sistema de planemiento y	\$4.612.000,00	\$6.226.000,00	\$8.094.000,00	\$11.675.000,00
12	Determinación de políticas de inversión y financiamiento	\$4.612.000,00	\$6.226.000,00	\$8.094.000,00	\$11.675.000,00
6. Actividades/Productos relacionados con la Gestión del Talento Humano					
1	Análisis, descripción y diseño de puestos (gerenciales y	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
2	Estudio y análisis de remuneraciones	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
3	Realización de Búsqueda, selección e inducción de personal	1 Remuneración Bruta del puesto en cuestión			
4	Diseño e implementación de planes de capacitación y de	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
5	Diseño e implementación de programas de investigación y	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
6	Gestión del conocimiento y determinación del capital	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
7	Evaluación del potencial humano y evaluación de desempeño	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
8	Aplicación de técnicas para optimizar equipos de trabajo	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
9	Mentoring o coaching	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
10	Análisis de relaciones industriales	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
11	Confección del Régimen de Convivencia o Reglamento Interno	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
12	Diseño de planes de mejora de las relaciones interpersonales	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
13	Administración de las convenciones colectivas de trabajo	\$4.612.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
14	Asesoramiento en materia de resolución de conflictos	\$4.036.000,00	\$5.535.000,00	\$7.195.000,00	\$10.377.000,00
15	Negociación y mediación	Cantidad de horas insumidas x valor horario vigente			
16	Desvinculaciones	\$2.883.000,00	\$4.151.000,00	\$5.396.000,00	\$7.783.000,00
7. Actividades/Productos relacionados con otros ámbitos de Gestión					
1	Administración de consorcios	\$5.765.000,00	\$8.648.000,00	\$11.242.000,00	\$16.215.000,00
2	Elaboración del Informe de Gestión en Administración de	\$5.045.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
3	Actuación como perito en materia de administración en todos	\$5.045.000,00	\$6.918.000,00	\$8.994.000,00	\$12.972.000,00
4	Realización de tareas de investigación en materia de	\$5.765.000,00	\$8.648.000,00	\$11.242.000,00	\$16.215.000,00
8. Actividades/Productos relacionados con la gestión de empresas familiares					
1	Diseño del plan de desarrollo de los miembros de la familia	\$2.162.000,00	\$3.459.000,00	\$4.497.000,00	\$6.486.000,00
2	Diseño del plan de Sucesión	\$3.603.000,00	\$5.189.000,00	\$6.745.000,00	\$9.729.000,00
3	Asistencia técnica para la implementación de un plan de	\$7.207.000,00	\$10.377.000,00	\$13.491.000,00	\$19.458.000,00